

Превод от английски език



European Network of Councils
for the Judiciary (ENCJ)

Réseau européen des Conseils
de la Justice (RECJ)

Стратегия на ЕМСС 2022-2025 г.



Съфинансирано от Програма „Правосъдие“ на Европейския съюз

Обща информация

Настоящият стратегически план представя конкретни цели, които следва да бъдат постигнати от ЕМСС през периода 2022-2025 г. От създаването си през 2004 г., ЕМСС е изготвила редица важни документи, съдържащи насоки, стандарти и декларации за най-добрите практики. ЕМСС се съсредоточава и върху укрепването на своята позиция и подобряването на съдебната система и работата на съдебните съвети.

Последният Стратегически план (2018-2021 г.) беше изпълнен чрез годишни работни планове. Той също така послужи като основа за Рамковото споразумение за партньорство на ЕС с Европейската комисия и годишен оперативен грант.

Стратегическият план 2022-2025 г. представлява пряко продължение на дейностите от предходната година. От създаването си през 2004 г. ЕМСС се е превърнала в мрежа, обединяваща националните съдебни органи в Европа. Понастоящем ЕМСС наброява 22 членове и 16 наблюдатели, обхващащи 27 държави членки на ЕС и повечето кандидати.

Насърчаването на върховенството на закона ще остане една от основните цели на ЕМСС през следващите години, тъй като това е една от основните ценности, на които се основава ЕС. ЕМСС трябваше да е особено активна в насърчаването и защитата на върховенството на закона. Очаква се, че тази активна роля ще се запази и през следващия период. Повече от всякога органите на съдебната власт трябва да обединят усилията си, за да отстояват уважението към ролята и позицията на съдебната система. Съдебните съвети имат ключова роля в насърчаването на независимостта на съдебната власт. ЕМСС обединява съветите и е от жизненоважно значение за по-нататъшното развитие на съдебните системи в Европа. В същото време ЕМСС отново подчертава, че независимостта на съдебната власт не е самоцел. За да поддържат върховенството на закона, съдебните съвети или подобни независими органи трябва да направят всичко възможно, за да осигурят наличието на отворена и прозрачна система на правосъдие. ЕМСС е извършила новаторска работа, особено в рамките на проекта за независимост и отчетност. Набелязани са слабостите и силните страни на отделните съдебни системи и са събрани становищата на съдиите относно тяхната собствена независимост. Освен това ЕМСС се стреми да укрепи взаимното доверие между съдебните власти и да насърчи развитието на европейска съдебна култура, основана на споделени ценности. И накрая, пандемията от Covid-19 доведе до приемането на спешни мерки в повечето страни, за да се поддържа функционирането на техните съдебни системи и да се позволи на техните съдилища да продължат да работят. Това ускори развитието на цифровите инструменти за правосъдие. За по-добро приспособяване на съдебната власт в процеса на дигитална трансформация, ЕМСС създаде форум за цифрово правосъдие и през следващите години ще бъдат разработени допълнителни дейности в тази област.

Мисия на ЕМСС:

ЕМСС е органът, който обединява всички съдебни съвети на държавите членки на ЕС и ги представлява в ЕС. Тя укрепва независимата, но отчетна съдебна система и насърчава най-добрите практики, за да даде възможност на съдебната власт да предоставя своевременно и ефективно правосъдие за благото на всички.

Този четиригодишен план ще вземе предвид горепосочените съображения и ще помогне на ЕМСС да определи ясни приоритети и да следва по-всеобхватен подход при постигането на целите си.

1. Към Стратегия на ЕМСС 2022-2025 г.

През есента на 2020 г. членовете и наблюдателите на ЕМСС бяха поканени да дадат обратна информация за текущия стратегически план, за въздействието на ЕМСС, предизвикателствата и възможностите пред мрежата. Въз основа на представените данни, бе изготвена първа версия на плана от офиса на ЕМСС и тя бе обсъдена с Изпълнителния борд, а след това членовете и наблюдателите бяха поканени да представят информация и коментари на онлайн среща на 20 април. Впоследствие Изпълнителният борд прие окончателния проект на заседанието си от 7 май 2021 г. Проектът беше изпратен на Общото събрание за одобрение.

От обратната връзка на членовете и наблюдателите се очертава следната картина:

Фокус върху 3-те аспекта, които правят ЕМСС уникална

1. ЕМСС има уникална способност да представлява съдебните власти и съдебната гледна точка в цяла Европа и мрежата играе решаваща роля в процеса на изграждане и поддържане на дългосрочни взаимоотношения на институционално равнище между националните съдебни системи в Европа;
2. ЕМСС предоставя уникална платформа за сътрудничество на съдебната власт, за обмен на опит и за взаимодействие и съвместно решаване на проблеми и предизвикателства пред съдебната власт;
3. ЕМСС играе критична роля в наблюдението на върховенството на закона в Европа, например в Унгария, Полша и Турция, като заема общи позиции с голямо политическо въздействие.

Осигуряване на добавена стойност

4. Организиране на конкретни дискусии или решения на проблеми на отделни членове, като се предоставят експертни и базирани на опита гледни точки от различни съдебни системи чрез компетентни членове;
5. Способност за изготвяне на общо становище в защита на принципите и ценностите;
6. Разработване на обща култура, специфична за съдебните съвети.

Какви са възможностите пред ЕМСС

7. Да подкрепя Съветите в усилията им да поддържат независимостта на съдебната власт;
8. Да следи развитието на съдебните системи в цяла Европа;
9. Да се засили сътрудничеството с институциите на ЕС чрез дебата за върховенството на закона в Европа;
10. Да се създаде обща европейска съдебна култура;
11. Да засили своята роля в сферата на застъпничеството;
12. Да разпространява своята работа сред по-широка аудитория.

Какви са заплахите за ЕМСС

13. Да бъде възприемана като твърде активистка организация/ да стане безучастна по важни въпроси/ да стане твърде бюрократична и/или академична;
14. Неактивност на членовете;
15. Национализъм;
16. Заплахи за независимостта на националните съдебни съвети/ Влошаване на върховенството на закона в някои държави/ Ниско обществено доверие в съдебната власт/ Корупция сред членовете;
17. Липса на ресурси (финансови/човешки).

По отношение на нуждите на членовете и наблюдателите за следващите 4 години:

- Поддържане на върховенството на закона;
- Диалог между държавните власти;
- Укрепване на позицията на съветите, за да им се даде възможност да изпълняват ролята си на гарантите за независимостта на съдебната власт (по-специално техните правомощия, състав, организация, функциониране и ресурси);
- Насърчаване и защита на независимостта на съдебната власт;
- Измерване и насърчаване на качеството на правосъдието (безпристрастност, почтеност и качество на правосъдието, спазване на стандартите за професионална етика);
- Укрепване на взаимното доверие между съдебните власти и насърчаване на европейска съдебна култура, основана на споделени ценности;
- Насърчаването на развитието на цифровото правосъдие (дигитализация на съдебната система, както от техническа, така и от правна гледна точка) трябва да продължи като инструмент за разширяване на европейското сътрудничество и за по-бърз, по-ефективен и по-безопасен достъп до правосъдие за гражданите/ иновациите;
- Обмен на информация за съдебните системи;
- Подобряване на общественото мнение за съдебната власт и членовете/ връзките с медиите;
- Финансиране на съдебната власт.

2. Основни ценности и база за сътрудничество в рамките на ЕМСС

Споделени ценности

Трябва да се припомни, че ЕМСС се основава на споделените ценности на зачитането на върховенството на закона във всичките му аспекти и общите стандарти за независимост на съдебната власт.

Многообразие

Като отчита, че правните системи са различни, което е обусловено от тяхната собствена правна традиция, ЕМСС зачита многообразието на съдебните системи сред своите членове, подчинени на върховенството на закона.

Равенство и взаимно уважение

Следва да се отчете, че взаимното уважение и равенството са от основно значение за пълното сътрудничество в рамките на ЕМСС.

Сътрудничество

Като отчита, че ефективното и отзивчиво участие изисква ангажираността на всички членове, ЕМСС се ангажира да вдъхновява диалога, да насърчава консултациите, постигането на консенсус и ангажирането на активното участие на различни заинтересовани страни.

3. Уставни цели и стратегически план 2022-2025 г.

ЕМСС се характеризира с многообразието на организационните структури, мандати и интереси на своите членове. Следователно може да има вариации в нуждите и исканията на членовете. За да бъдат ефективни

обаче, ресурсите трябва да бъдат насочени към няколко стратегически области, така че ЕМСС да може да окаже най-силно въздействие.

За да се постигнат стратегическите цели, трябва да бъде изпълнено следното условие: ЕМСС е и ще бъде силна и устойчива мрежа. ЕМСС трябва да осигури ангажираността на членовете и комуникацията в мрежата и, когато е уместно, ръководството, управлението и финансирането.

Заложената в устава цел на ЕМСС е подобряването на сътрудничеството и доброто взаимно разбирателство между съдебните съвети и членовете на съдебната власт както на държавите членки на Европейския съюз, така и на всички държави, кандидатки за членство в Европейския съюз¹.

В рамките на създаването на Европейското пространство за свобода, сигурност и правосъдие целите на ЕМСС са сътрудничество между членовете в следните области:

- анализ и информация за структурите и компетенциите на членовете и обмен между членовете;
- обмен на опит във връзка с начина на организиране и функциониране на съдебната власт;
- предоставяне на експертни познания, опит и предложения пред институции на Европейския съюз и други национални и международни организации.

През 2010 г. ЕМСС прие стратегически план и Мисия и визия. След консултация в края на 2020 г. и началото на 2021 г. с членовете и наблюдателите на ЕМСС беше установено, че е необходима лека промяна на визията:

Визия на ЕМСС

ЕМСС ще бъде:

- Единствен орган, представляващ **и популяризиращ** съдебната гледна точка пред европейските институции;
- Център на динамичен форум за съдебната власт в Европа;
- Основна подкрепа за независимите съдебни съвети, в тяхната мисия да насърчават и отстояват **върховенството на закона и независима, отчетна и висококачествена съдебна власт.**

Всичко това има за цел да даде възможност на съдебната власт да оптимизира своевременното, безпристрастно и ефективно правораздаване за благото на всички.

Въздействието на ЕМСС ще бъде засилено на национално и европейско ниво. На ниво ЕС ЕМСС представя съдебната перспектива по въпроси от своята област. Има капацитета да се изказва в защита на върховенството на закона и независимостта на съдебната власт и да се обърне към останалите държавни власти и европейските институции.

Краткосрочното въздействие на стратегията е насочено към повишена информираност сред съдебните съвети за споделените предизвикателства в съдебните системи в Европа, идеи за решения в други съдебни органи и повишено усещане за солидарност и взаимно доверие.

Средносрочното и дългосрочното въздействие на предприетата работа е повишена информираност в държавите членки за по-ефективна съдебна система и нейния принос за икономическия растеж. Дори в контекста на финансови ограничения и икономическа и политическа нестабилност, съдебната власт трябва да продължи да гарантира основното право на всеки гражданин на достъп до правосъдие, ефективна защита на основните права и предоставяне на качествено правосъдие в разумен срок. Освен това

¹ Член 3 от Устава на ЕМСС.

изпълнението на стратегията ще допринесе за повишена осведоменост, превърната в конкретни действия от членовете на ЕМСС, за да се гарантира общественото доверие. Съдебна власт, която претендира за независимост, но която отказва да бъде отчетна пред обществото, няма да се ползва с доверието на обществото и няма да постигне независимостта, към която се стреми. За да поддържат върховенството на закона, съдебните съвети или подобни независими органи трябва да направят всичко възможно, за да осигурят поддържането на отворена и прозрачна система на правосъдие.

Дългосрочното въздействие на дейностите на ЕМСС е възникващата обща европейска култура, специфична за съдебните съвети.

Въздействието на дейностите и докладите на ЕМСС може да се види и в съдебната практика на СЕС и ЕСПЧ. През последните няколко години и в свои решения двете съдилища се позоваха на няколко стандарта, доклада и действия на ЕМСС.

ЕМСС ще се стреми да повиши въздействието на своята работа чрез по-интензивно взаимодействие и сътрудничество с институциите на ЕС, различните органи на Съвета на Европа и съответните заинтересовани страни и организации като други съдебни мрежи, организации на адвокати (ССВЕ); учени (например чрез новосъздадената Асоциация за правораздаване, експерти в областта на управлението на общественото мнение и ЕМСО.

Информационната дейност на ЕМСС и въздействието в рамките на съдебната власт и съдилищата в ЕС ще бъдат засилени чрез продължаване на наскоро започналото тясно сътрудничество с другите основни съдебни мрежи (Европейска съдийска асоциация, АСА-Eurore, Мрежа на председателите на върховните съдилища в ЕС). Председателите заседават всеки първи понеделник на месеца онлайн, за да обсъдят развитието в Европа и да представят работата и действията си. ЕМСС действа като секретариат за тези срещи.

Стратегически цели на ЕМСС за 2022-2025 г.

Поддържането и запазването на върховенството на закона е отговорност както на съдебната власт, така и на другите държавни власти. Достъпът до справедливи, независими и безпристрастни съдилища като ключови институции на независимата съдебна система е основно право, заложено и в член 47 от Хартата на основните права на ЕС.

Независимостта на съдебната система е пряко свързана с отчетността. Отчетността на съдебната власт е свързана с прозрачността на функционирането ѝ. Отчетността на отделните съдии е свързана с прозрачността на техните съдебни решения.

Съдебната отчетност също е функция на общественото разбиране и общественото доверие. ЕМСС вярва, че образованието е ключът към гарантирането, че съдебната власт бележи напредък към по-голяма независимост и отчетност, и не изостава. Нараства необходимостта от насърчаване на разбирането и зачитането на независимостта на съдебната власт. Проактивното отношение на самата съдебна власт е необходимо и ще бъде приоритетна тема.

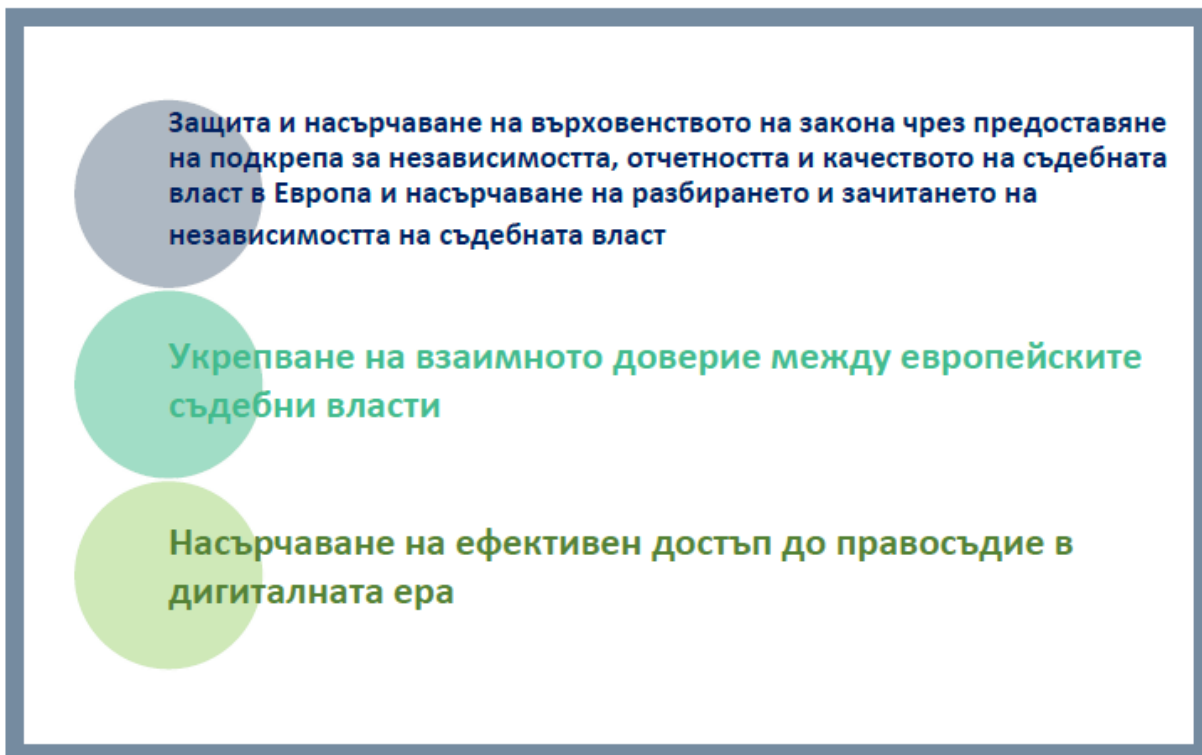
Независимостта и отчетността отразяват важни елементи от качеството на съдебната система и възприятията на потребителите и гражданите като цяло.

След дълъг период с единствено дистанционни заседания ЕМСС трябва да се съсредоточи върху възстановяването на комуникацията. Чрез онлайн заседания и срещи на живо взаимодействието между членовете на ЕМСС ще бъде засилено и връзките ще бъдат подновени. Взаимодействието между съдебните

власти в Европа е от ключово значение за идентифицирането на различия, но по-важното е да се открият кои ценности се споделят и кои практики могат да се прилагат често за повишаване на доверието в правораздаването в Европа. Познаването на други съдебни системи и взаимодействието с чуждестранни съдии не само води до по-добро разбиране на чуждестранната система, но и до размисъл върху собствената система и работата ѝ. Това дава тласък на подобряването на функционирането на съдебната власт. Взаимното опознаване на системно ниво и с ясни цели и учене един от друг ще доведе до сближаване на съдебните системи на ЕС, повишено ниво на качеството на правосъдието (в полза на всички) в целия ЕС и поетапно развитие на европейската съдебна култура.

Кризата с COVID-19 повлиява значително на функционирането на съдебната власт и ускори развитието на дигитализирането на съдебната система. Съдебната власт не винаги е достатъчно ангажирана в това развитие. Липсата на ресурси (финансови и човешки) и опит може да попречи на пълноценното участие на съдебните съвети. Възможността за подобряване на достъпа до правосъдие чрез дигитализация трябва да се използва от всички съдебни органи, но трябва да бъдат налице необходимите гаранции.

За периода 2022-2025 г. са идентифицирани следните стратегически цели:



За постигането на тези цели е определен набор от действия и дейности. Тъй като повечето дейности обслужват повече от една от идентифицираните стратегически цели, те не са изброени по стратегически цели.

Всяка година ще се изпълняват редица дейности по предложение на Изпълнителния съвет и със съгласие от Общото събрание.



1. Укрепване на позицията на съдебната власт в демократичната държава

ЕМСС ще продължи да засилва ролята на съдебните съвети като гарантите за независимостта на съдебната власт, особено по отношение на другите държавни органи и институциите на ЕС. ЕМСС ще прави публични изявления, когато и където е уместно, за да насочи вниманието към този въпрос.

ЕМСС ще популяризира своите общи стандарти за създаването и функционирането на съдебните съвети.

ЕМСС ще **представя становища** от името на съдебните съвети и активно ще декларира, че съдебната власт е третата държавна власт и трябва да бъде призната от другите власти на държавно управление. ЕМСС ще **продължи да насърчава диалога** между трите държавни власти в ЕС и на национално равнище.

ЕМСС ще се стреми да **официализира консултативния си статут** в рамките на Европейския съюз за националните съдебни органи чрез ЕМСС и други съответни съдебни мрежи на ниво ЕС.

2. Насърчаване и запазване на върховенството на закона

Когато ЕМСС научи чрез своите членове или наблюдатели или по друг начин, че върховенството на закона в дадена държава членка може да бъде застрашено, особено по отношение на независимостта на съдебната власт като цяло или на съдиите, ЕМСС ще осигурява подкрепа, ако е желателно. Въпреки че ЕМСС не е в състояние да участва в политически спор, може да даде своето становище относно съответствието на планираната реформа с общите европейски или специфични стандарти на ЕМСС в тази област. В такъв случай ЕМСС ще търси сътрудничество с европейските институции. Действията на ЕМСС могат да включват отворени писма до институциите на ЕС, публични изявления и съобщения за медиите.

Когато са засегнати основните стандарти в ЕС в областта на съдебните съвети, ЕМСС ще се намесва в дела пред ЕСПЧ, както направи в делата Grzeda, Zurek и Tuleya (всички срещу Полша).

Освен това ЕМСС ще продължи сътрудничеството с партньори и заинтересовани страни за насърчаване и запазване на върховенството на закона:

- Сътрудничество с ГД „Правосъдие“ при по-нататъшното развитие на информационното табло на ЕС в областта на правосъдието
- Принос за доклада за върховенството на закона в ЕС, като прави преглед на актуалните предизвикателства
- Ще продължи диалога с Европейската комисия по въпроси като функционирането на съдебните съвети, независимостта на съдебната власт, качеството и ефективността на правосъдието
- Активност пред Европейския парламент, особено във връзка с върховенството на закона и независимостта на съдебната власт
- Ще продължи дейностите си във връзка със Съда на Европейския съюз
- Работа с Агенцията на ЕС за основните права за укрепване на върховенството на закона в ЕС, включително достъпа до правосъдие
- Сътрудничество със Съвета на Европа: КЕСС и Венецианската комисия
- Укрепване на отношенията с другите съдебни мрежи, за споделяне на опасения относно предизвикателствата пред върховенството на закона и планиране и изпълнение на съвместни действия
- Повишаване на осведомеността относно предизвикателствата в областта на върховенството на закона или предизвикателствата пред независимостта на съдебната власт чрез организиране на семинари за членове и наблюдатели за конкретни държави.

3. Насърчаване на независимостта и отчетността на съдебната власт

Тази цел, наред с другите, ще бъде постигната чрез продължаване на многогодишния проект за независимост и отчетност. В рамките на проекта е разработена методология, включваща рамка за независимост и отчетност, която е обвързана с показатели и механизъм за оценка, формат за улесняване на диалога с оглед подобряване.

Процесът включва цикъл за подобряване, който се състои от следните стъпки:

Актуален цикъл

Въпросник и точкуване Q4 2019-Q1 2020 г.: Индикатори за измерване

Q1-2 2020 Диалог Q4 2020 – Q1 2021 г.: Анализ и дискусии

Q1-2 2021 г.: План за подобрения

Q4 2021-Q4 2022 г.: Прилагане

Проучване Q1 2022 г.: Проучвания и мониторинг

Следващ цикъл 2022-2025 г.

Въпросник и точкуване Q4 2022-Q1 2023 г.: Индикатори за измерване

Q1-2 2023 Диалог Q4 2023 – Q1 2024 г.: Анализ и дискусии

Q1-2 2024 г.: План за подобрения

Q4 2024-Q4 2025 г.: Прилагане

Проучване Q1 2025 г.: Проучвания и мониторинг

Целта на проекта е да се идентифицират силните и слабите страни на съдебните системи както на ниво институционални гаранции, така и на ефективността на гаранциите на практика.

Проучване сред съдиите и със съдействието на ССВЕ сред адвокатите относно тяхната независимост в съдебната власт ще се проведе през 2022 и 2025 г.

Разработено е проучване сред ползвателите на услуги на съдилища. След допълнително тестване на проучването ЕМСС ще разгледа възможностите за разпространението му в цяла Европа. ЕМСС ще проучи къде и как да осигури финансиране за това проучване на ползватели на услуги на съдилища в Европа. Европейската комисия може да прояви интерес да предостави необходимите средства, ако данните могат да бъдат включени в информационното табло в областта на правосъдието на ЕС. За това може да се обърнем към Агенцията за основните права.

Диалогови групи за обсъждане на резултатите от проучването и картографиране на силните и слабите страни ще се проведат между есента на 2023 г. и пролетта на 2024 г.

Разработването на национални стратегии за справяне със слабостите ще се осъществи през периода 2021-2022 г. (актуален цикъл) и 2024-2025 г.

В следващия цикъл работата, извършена от ЕМСС относно имиджа на справедливостта и общественото доверие, може да бъде интегрирана в рамката и индикаторите за оценка.

4. Насърчаване на качеството на съдебната власт

Целта на проекта по темата за качеството на съдебната власт е да покаже, че това е един от най-важните въпроси за съдебната власт и самите съдии. Стандартите за качество трябва да се определят и оценяват от самите съвети, когато те съществуват, или от независим орган, а не от други държавни власти. Задължение на съветите е да съгласуват темата за качеството с принципа на независимостта на съдебната власт. Работата по разработването на показатели за качество ще бъде финализирана и членовете и наблюдателите ще бъдат поканени да попълнят въпросника. Могат да бъдат разработени индикатори за теми, които все още не са обхванати. Точките и резултатите от индикаторите ще трябва да бъдат обсъдени с оглед подобряване на качеството на съдебната система и ролята на съдебните съвети.

5. Насърчаване на европейска съдебна култура: Тематични групи за диалог

Насърчаване на европейска съдебна култура, основана на споделени ценности и споделен опит чрез създаване на тематични групи за диалог, в които малък брой представители на членовете на ЕМСС споделят опит и най-добри практики. Тези групи могат да бъдат временни или могат да бъдат активни за по-дълъг период от време.

6. Представяне на съдебната гледна точка

Предоставя експертни становища по проекти на законодателство на ЕС, които са в рамките на съдебната власт и се отнасят до теми, които са в компетенцията на съдебните съвети. Това може да се направи в сътрудничество с Европейския институт по право и други заинтересовани страни в тази област.

7. Споделяне на информация за организацията на националните съдебни системи

По искане на член или наблюдател на ЕМСС се разпространяват въпросници между членовете и наблюдателите на ЕМСС. Ще бъде подобрен онлайн достъпът до информация за съдебните системи.

8. Насърчаване на достъпа до правосъдие в дигиталната ера

Продължаване на Форума на ЕМСС за цифрово правосъдие, с участието на един представител от всеки член на ЕМСС и заинтересованите наблюдатели. Чрез годишен пленарен семинар и поредица от онлайн семинари целта на форума е:

- Да осигури мрежа за обмен на информация и съвети за национални експерти, занимаващи се с дигитализация;
- Насърчаване на диалога относно предизвикателствата и възможностите - балансиране на ефективността и достъпа до правосъдие и независимостта;
- Наблюдение на развитието в областта на изкуствения интелект и предизвикателствата и възможностите, които може да предостави на съдебната власт;
- Обмен на най-добри практики и постижения на национално ниво;
- Представяне на съдебната гледна точка спрямо електронното правосъдие пред Европейската комисия;
- Поддържане на връзка с работната група по киберправосъдие на СЕРЕJ, ССВЕ, отдел „Електронно правосъдие“ на ГД „Правосъдие“ към ЕК

9. Насърчаване на достъпа до справедливи и безпристрастни съдилища

Целта е да се насърчи прилагането на насоките и стандартите на ЕМСС в областта на независимостта, ефективността и качеството на правосъдието. В допълнение ЕМСС има за цел да благоприятства за развитието на европейска съдебна култура и за възприемане на подобренията в съдебната власт. Чрез редовни онлайн семинари ще се повиши осведомеността относно стандартите на ЕМСС и общите предизвикателства.

Възможни теми за семинарите са:

- Етика (кодекс/ правила/ изпълнение)
- Съдебно финансиране на практика
- Роля на председателите на съдилища / ръководството на съда
- Имидж на правосъдието и политиките за многообразието
- Ситуация в определена държава или планирана съдебна реформа
- Повишаване в длъжност на съдии и национални политики за равенство между половете
- Национални политики за достъп до правосъдие за определени групи (хора с увреждания/ уязвими групи и т.н.) или жертви в съдилищата
- Политики за съдебно обучение, определени от съветите

Функциониране на организацията

Както бе споменато по-горе, за да може ЕМСС да постигне поставените цели, трябва да има налични колективни способности. Следователно следва да бъдат разгледани следните въпроси.

- Проучване за начини на подобряване на ангажираността сред членовете. Проучване на начини за повишаване на нивото на ангажираност сред членовете и разпределяне на тежестта на работата по по-балансиран начин между членовете.
- Проучване за начини на подобряване на въздействието и качеството на работата на ЕМСС. Проучване на състава на проектните екипи и как да се гарантира, че е обезпечен съответният експертен опит (призив към членовете и наблюдателите да номинират подходящи участници/ да

включат представители на академичната общност/ заинтересовани страни. Вж. как ЕМСС може да използва знанията и експертната на членовете и наблюдателите на ЕМСС. Например идентифициране на групи от експерти в персонала на членовете, т.е. съветници по комуникация / ИТ експерти / персонал по GDPR и др.

- Подобряване на вътрешната и външната комуникация. Изготвяне и приемане на план за вътрешна и външна комуникация. Укрепване на марката и стила на ЕМСС
- Разработване на уебсайт като средство за комуникация и база данни, включително актуализиране на ключови документи и предоставяне на достъп до наличните преводи.
- Инвестиции в отношения със съветите, които започват нов мандат, включително разработването на въвеждащ пакет, който обяснява функционирането на Асоциацията.
- Комбинация на дистанционни и присъствени срещи
- Анализ на нуждите по отношение на ресурсите (човешки и финансови)
- Повишаване на осведомеността относно равенството между половете и многообразието